

**CLOUD
CONFERENCE
ITALIA**

CLOUD CONFERENCE ITALIA

Il Budget IT come riflesso della strategia progettuale

#CCI2025

CLOUD CONFERENCE ITALIA

BUDGET

Item	Cost	Actual	Variance
1	18,000	-1,800	-200
2	15,000	5,600	-4,000
3	12,000	1,300	2,000
4	15,000	3,000	1,200
5	18,000	5,300	2,000
6	25,000	1,800	2,000
7	18,000	2,000	2,000
8	22,000	1,200	1,200

Budget	Q1	Q2	Q3	Q4
Item	10000	10000	10000	10000
Item1	12000	15000	14000	13000
Item2	8500	10300	9200	11000
Item3	15500	15500	15500	15500
Item4	13900	13200	15500	14000
Item5	11200	15400	13500	11500
Item6	15600	14500	16500	12200
Item7	12000	19300	13500	11500
Item8	11800	15200	15800	15500
Item9	9100	7500	10200	13000
Item10	11900	11500	10200	13000
Item11	14300	18400	18800	15200
Item12	14600	15800	15600	16200
Item13	13000	14500	14100	13500
Item14	13000	14100	14100	13500

BUDGET

	12.950.00
	12.780.00
	2.300.60
	2.500.00
	16.160.00
	1.200.00
	4.250.00
	23.400.00
	15.480.00
	12.950.00
	25.480.00



#CCI2025



CHI SONO

SPEAKER

FRANCESCO CLABOT

Docente di ITSM all'UNIPD, CTO di WEGG srl





AVETE MAI RISTRUTTURATO CASA?

A gennaio fate un preventivo dettagliato:
materiali, tempi, costi... tutto perfetto.
Poi lo mettete nel cassetto e intanto
il cantiere va avanti per conto suo.

E quando lo riaprite dopo sei mesi...
è ancora allineato al piano iniziale?



LA TRIADE DELLA CONSAPEVOLEZZA

La catena del disallineamento

**SULLA CARTA
TUTTO FUNZIONA.**

Budget iniziale: 100.000€

Durata prevista: 6 mesi

Fasi: demolizione, impianti,
finiture, arredi

**IN REALTÀ DOPO
TRE MESI...**

Avete speso **60.000€**
ma avete completato lavori
per **30.000€**.

**PLANNED VALUE,
ACTUAL COST,
EARNED VALUE:**

tre (dei tanti) **indicatori chiave**
per capire **dove sei davvero**
con il progetto.



**CLOUD
CONFERENCE
ITALIA**

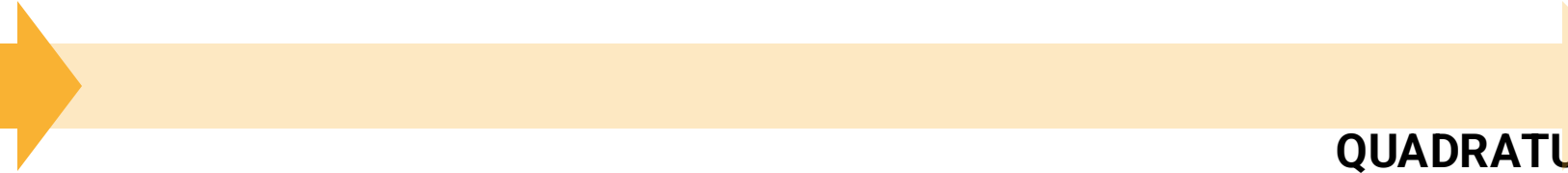


LA GRANDE RINCORSA

L'operatività va avanti, con tutti i suoi rischi.



BUDGET



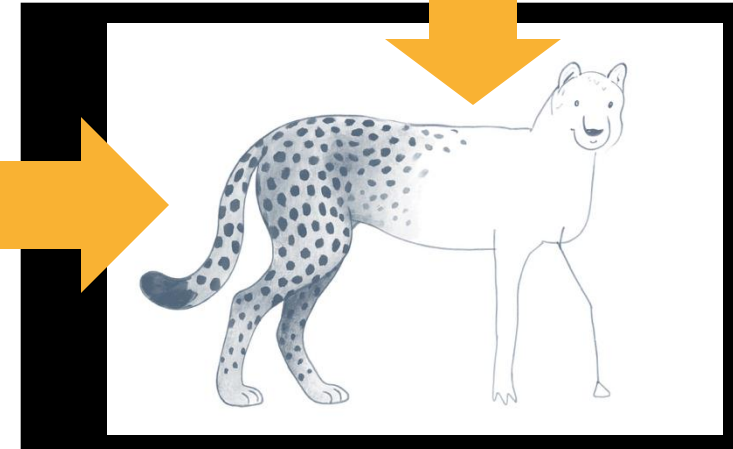
**CONSUNTIVO +
QUADRATURA DEI NUMERI**
con le logiche del controllo di gestione
(cost item, CDC, strutture organizzative).



PROGETTI



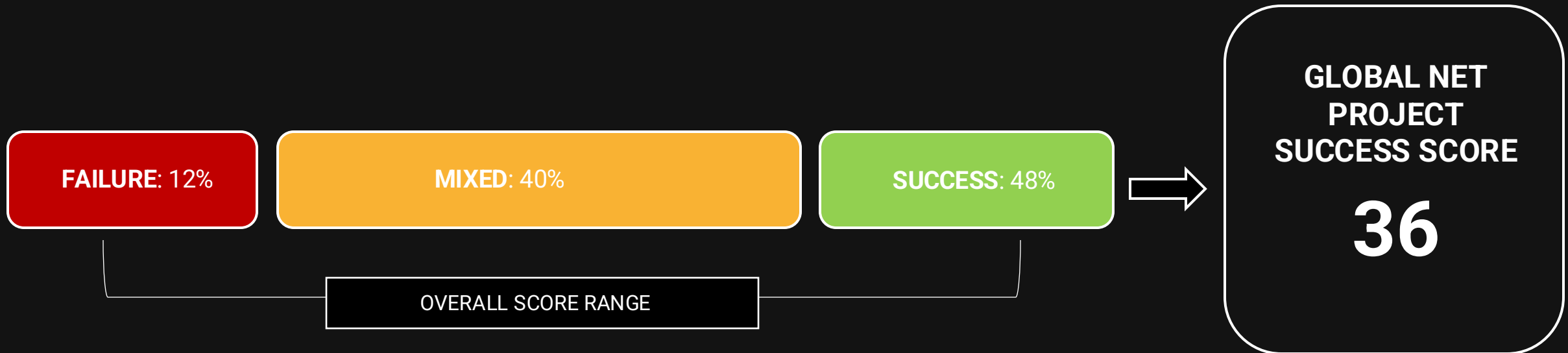
Timeline, deliverable e risorse
vivono in fogli di calcolo e tool
di task management.



**CLOUD
CONFERENCE
ITALIA**



PROJECT SUCCESS SCORE



*In che misura diresti che questo progetto ha generato
un valore proporzionato allo sforzo e ai costi sostenuti?
(rate da 0 a 10)*

?

PMI Global Summit 2024, Survey



Il budget si muove con il progetto

Il concetto di Stage Gate





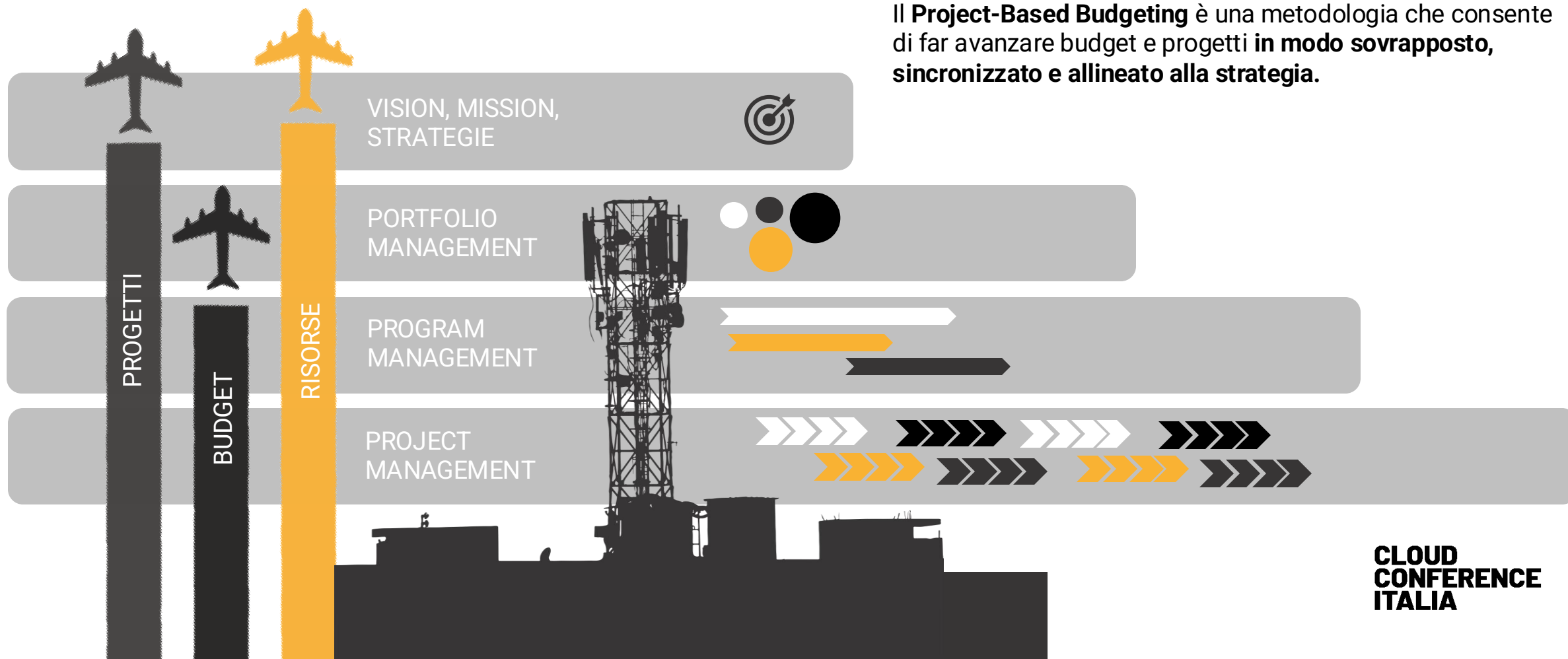
LA COMPLESSITÀ

cresce con la scala dei progetti

- bilancio annuale VS budget pluriennale
- multi-company: più entità, più regole
- normative e fornitori differenti
- piani temporali sfalsati
- controlli e tracciabilità rigorosi

Un'unica cabina di regia

Il Project-Based Budgeting





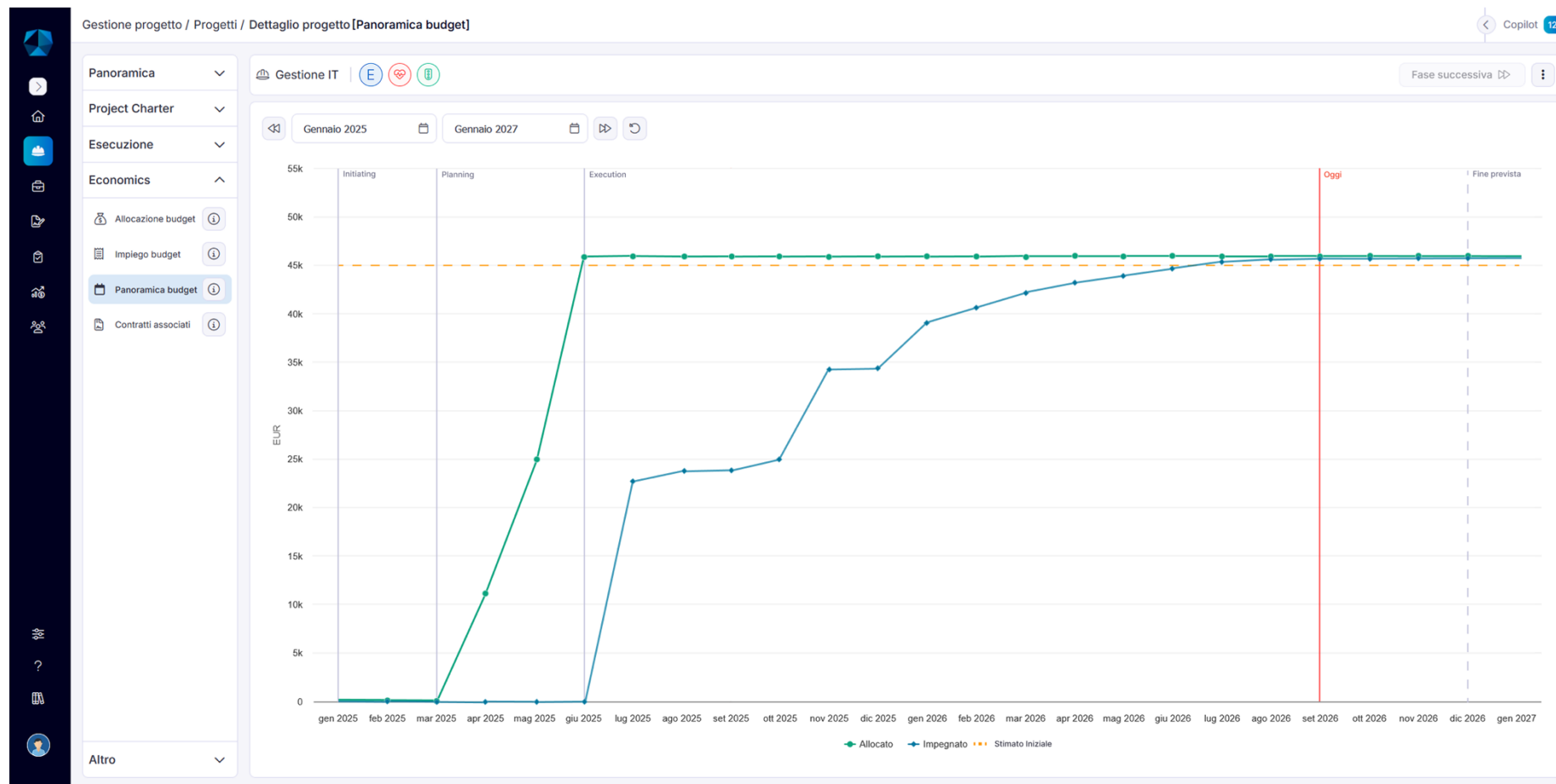
A single source of truth can facilitate communication and transparency between finance and operations, and foster a culture of data-driven decision making.

FasterCapital: Budget Alignment - Bridging the Gap Between Finance and Operations



Un caso di PBB applicato 1/2

La capitalizzazione della nostra esperienza



Sopra soglia
SFORAMENTO

Sotto soglia
DISAVANZO

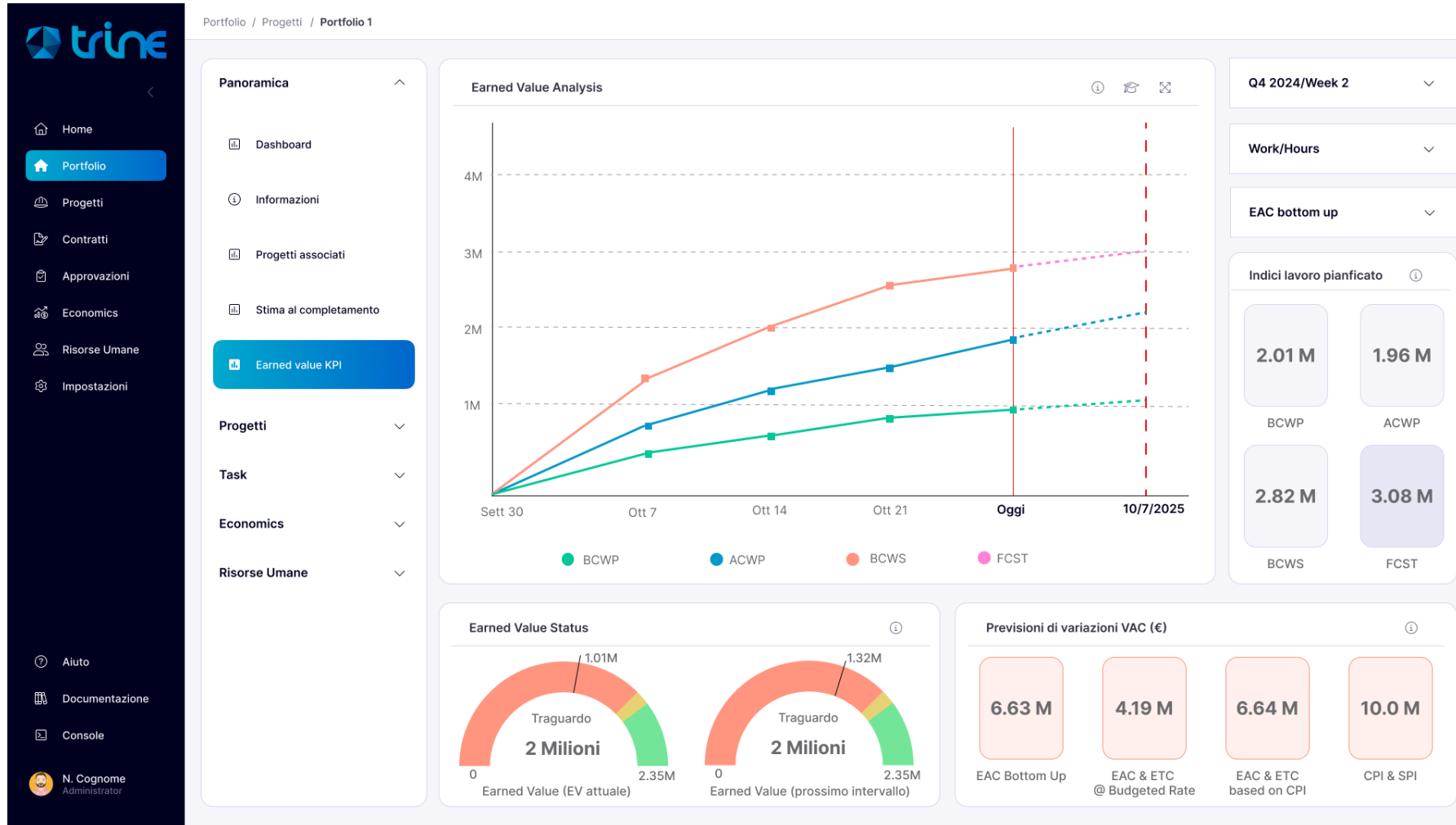


CLOUD
CONFERENCE
ITALIA



Un caso di PBB applicato 2/2

La capitalizzazione della nostra esperienza



Il PBB
si fonda su **processi e tecnologie** che mettono
insieme i dati che già avete,
ora **organizzati in silos**.

 DOMANDE,
 COMMENTI,
 ESPERIENZE?



CLOUD CONFERENCE ITALIA



CONTATTI



francesco.clabot@wegg.it



www.wegg.it



<https://www.linkedin.com/in/fclabot/>

CLOUD
CONFERENCE
ITALIA